



## Seminario internacional de administración de infraestructura deportiva y recreativa IASLIM - UID

Fecha: Mayo 27-28 de 2009  
Lugar: San Carlos Edo. Cojedes – Venezuela  
Ponentes extranjeros: seis (6)  
Ponentes nacionales: tres (3)  
Total ponentes: (9)  
Total participantes: (183)

### Día 27 de mayo:

#### Inauguración:

Hora: 10:00 am

Con la presencia del ciudadano rector de la Universidad Iberoamericana del Deporte, **Dr. Pedro Garcia Avendaño**, la vicerrectora de la Universidad Iberoamericana del Deporte, **Prof. Nancy Gonzalez de Sanoja**, el secretario general de la IASLIM, **Econ José Jensterle** y el coordinador del programa Gestión Tecnológica del Deporte de la Universidad Iberoamericana del Deporte, Lic. **Juan Carlos Martínez**, se instaló el Seminario Internacional de la Asociación Internacional de Administración de Infraestructura Deportiva y Recreativa.

### 1ra sesión:

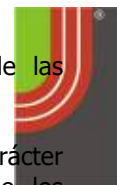
#### Conferencia: La Universidad Iberoamericana del Deporte como Agente Protagónico en la Formación del Capital Humano Encargado de la Gestión de la Infraestructura Deportiva y Recreativa.

Hora: 10:30 am

El **Lic. Juan Carlos Martínez**, en representación de la institución anfitriona abrió el evento, mostrando la forma en que la Universidad Iberoamericana del Deporte, está formando su capital humano encargado de gerenciar diferentes instalaciones deportivas con alto sentido humanista y desarrollando competencias profesionales coherentes con la verdadera necesidad que atañe a las sociedades tanto venezolanas como latinoamericanas y caribeñas, en función de las prácticas deportivas, recreativas y de esparcimiento.

La universidad Iberoamericana del Deporte, como institución organizadora del Seminario Internacional y Conferencia Continental de la (IASLIM) Asociación Internacional de Infraestructura Deportiva y Recreativa, abrió el evento mostrando la manera en que esta institución está desarrollando un programa de formación a nivel profesional, en el cual sus estudiantes se preparan para responder a las

necesidades en las áreas de administración, uso, mantenimiento, conservación y diseño de las instalaciones deportivas.



Es importante tener en cuenta que la Universidad Iberoamericana del Deporte, por su carácter internacional, puede trascender fronteras a través de su formación, esto quiere decir que los estudiantes que allí se están preparando, van a tener la oportunidad de poner en práctica sus conocimientos en diferentes países de Latinoamérica y del Caribe.

### **Conferencia: Infraestructura Deportiva y Recreativa.**

Hora 11:10 am

**El economista José Jensterle**, mostró como a través del pasar de los años el ser humano se ha encargado unas veces consciente y otras veces inconscientemente de destruir el medio ambiente, lo que ha producido cambios veloces del ecosistema. Para la realización de una infraestructura se debe tomar en cuenta estos cambios y comenzar a actuar en función de contrarrestar las consecuencias que deja la inadecuada administración de los recursos naturales.

En el futuro las construcciones de infraestructuras deportivas y recreativas deberán tomar en cuentas algunos aspectos empezando por los diferentes intereses sociales existentes.

Los intereses públicos y privados deberán interactuar y tener buena comunicación ya que en estos intereses se encierran todos los beneficios de la humanidad; empezaremos con:

- Los intereses del estado; el cual no puede ofrecer todo lo que necesita el usuario, pero es de gran importancia para una infraestructura deportiva.
- Los intereses de las comunidades locales; las cuales son las que dicta al estado, todo lo que realmente se necesita, es un punto fundamental para una instalación deportiva.
- Los intereses de infraestructuras; las cuales son públicas o privadas, van de la mano con los intereses de las comunidades.
- Los proveedores y programas; los cuales son los clubes, asociaciones y programas deportivos de servicios.
- Los intereses de los usuarios y dueños en este interés; debemos tener en cuenta qué es lo que demandan ellos.

Todos estos aspectos hay que tomarlos en cuenta para la realización de una infraestructura deportiva, lo importante es adaptar la infraestructura según los cambios y las necesidades que se presenten.

Para lograr contrarrestar las consecuencias debemos tener como prioridad el sistema educativo y la Universidad Iberoamericana del Deporte tiene las puertas abiertas a través del Programa Gestión Tecnológica del Deporte, donde se prepara a los futuros gerentes del deporte.

### **2da sesión:**

#### **Conferencia: Criterios de Diseño Inclusivo para la creación de Entornos Incluyentes.**

Hora: 2:30 pm

**El Lic. Ricardo Becerra** a través de una estrategia de sensibilización, logró concientizar al auditorio acerca de la importancia de generar espacios exequibles para todas las poblaciones sin exclusión alguna, debido a que en cualquier momento todos estamos propensos a cambiar de estado de capacidad, e inculcó que para la realización de una instalación, es necesario tomar en cuenta las necesidades de los usuarios.

Para la realización de una instalación es necesario tomar en cuenta las necesidades de los usuarios, de todo aquel usuario que tiene acceso a las instalaciones deportivas, la mayoría de los encargados de las estructuras se olvidan o ignoran a las personas con circunstancias especiales o mejor denominados máxi válidos.

Para la creación de una instalación deportiva se debe tener presente que el objetivo debe estar encaminado a mejorar el estilo de vida de todas las personas, creando entornos amigables, que atienda

las necesidades y los deseos de los usuarios, pero a su vez hay que ser implícitos para lograr hacer una infraestructura socialmente rentable.



Es muy importante señalar que muchas veces el entorno impide o dificulta el desarrollo dentro de este; por lo tanto, es necesario crear un entorno agradable donde no importe la condición del ser humano, sino más bien las ganas de hacer que todas las personas puedan hacer las mismas cosas, aunque sus condiciones no sean las mismas.

### **Conferencia: Administración Social de Infraestructura.**

Hora: 3:20 pm

**El Lic. Antonio Llop** expuso la experiencia que se tuvo en España a raíz de los juegos olímpicos "Barcelona 92", en el cual el gobierno era consciente que tenía los recursos para costear la construcción de la infraestructura deportiva, más no para costear su mantenimiento, lo que los llevo a ubicar todas las instalaciones en lugares cercanos a clubes y asociaciones deportivas, de tal manera que la administración se le trasladaría a dichas instituciones. De igual manera se pudo evidenciar que en España, según encuestas realizadas, se afirma que las personas prefieren realizar actividad física de manera espontanea, debido a que este tipo de actividades están siendo realizadas por verdadero agrado y placer, atendiendo a las necesidades reales de la población.

Como se sabe el deporte es un sistema, por lo tanto se ve influido por todo lo que le acontece a la sociedad, pero en este caso específico el Licenciado Antonio Llop relata específicamente, como ha evolucionado el deporte en su país "España".

En España, según encuestas realizadas, se afirma que las personas prefieren realizar los ejercicios o la actividad física de manera espontanea, debido a que cada persona realiza el ejercicio que más le beneficia a su cuerpo.

Cuando surgieron los juegos de Barcelona 1992, el gobierno español expresó que solo podía costear la infraestructura para el evento, pero no para el mantenimiento, por lo tanto decidieron diseñar los diferentes escenarios, en espacios muy cercanos a los lugares donde sabían que podían ser mejor utilizadas (Cerca de las asociaciones y clubes), y así la administración de las instalaciones serían trasladadas a manos de estas asociaciones o clubes sociales.

Las instalaciones generan un costo para su mantenimiento, por lo tanto su acceso debe tener un valor que sea exequible a todos, y así evitar la exclusión, de tal manera que los ciudadanos puedan realizar actividad física. Al mismo tiempo el expositor (Lic. Llop), indica que las personas no aprecian ni cuidan lo que no tiene cuesta, es decir que a medida que el usuario paga por un servicio, este comienza a generar valor para él mismo. Ahora bien, es necesario tener una fuente que le garantice los recursos para su propio mantenimiento.

Las organizaciones deportivas deben ser socialmente responsables, deben promover la actividad física, ubicarse en las necesidades e intereses del usuario y como punto importante deben aliarse con las escuelas, universidades, entre otros.

### **Conferencia: Aspectos técnico metodológicos a cumplimentar en la ubicación de las instalaciones deportivas.**

Hora: 4:10 pm

**El Dr. Jesús Benitez**, mostró la importancia que cobra la ubicación de las instalaciones deportivas en función de su entorno, en la cual resaltó como aspectos fundamentales las disposiciones geográficas en las que se enmarcan, como su posición, requerimiento y poblaciones, en donde se indica, para quién es la instalación y cuál es el lugar perfecto para su construcción.

Siguiendo las consideraciones arquitectónicas donde debe haber una armonización con la localidad y el medio ambiente; además, es indispensable que las instalaciones tengan una buena viabilidad, tecnología, comunicación, tener muy cercano el servicio médico, unas buenas entradas, salidas y tener muy presente las características del estacionamiento.

De esta manera, la mejor instalación ubicada es aquella que ofrece todas las comodidades para el atleta, espectadores y la comunidad en todas sus facetas.



#### **Foro:**

Hora: 5:30 pm

Con la presencia en el presidium de los ponentes que participaron en las dos primeras sesiones (**Lic. Juan Carlos Martínez, Econ. José Jensterle, Lic. Ricardo Becerra, Lic. Antonio Llop y Dr. Jesús Benitez**), se expuso un breve resumen acerca de las temáticas abordadas en las dos primeras sesiones, con la moderación de la **Prof. Yomaira Aguilar**, para posteriormente contestar las diferentes preguntas del público asistente.

#### **Actividad cultural:**

Hora 6:30 pm

Para finalizar las actividades del primer día, se presentaron dos actos culturales, en los cuales se pudo apreciar el talento artístico que tiene la Universidad Iberoamericana del Deporte, a través de sus estudiantes, poniendo en escena un trío de cantantes y un grupo de danza, que hizo una demostración del folklor venezolano.

### **Día 27 de mayo:**

#### **3ra sesión:**

##### **Conferencia: Desarrollo Sustentable e Infraestructura.**

Hora: 9:00 am

**El Arq. Omar Carnevali**, expresó la gran importancia que cobra en todo proyecto de infraestructura la contemplación de su vigencia en el tiempo, y las instalaciones deportivas no escapan de esta premisa, sin embargo en muchas oportunidades se puede identificar que cuando se desarrollan proyectos de infraestructura deportiva, no se proyecta su permanencia o vigencia en el tiempo, y es ahí cuando surge el dilema acerca de qué se debe hacer con dicha instalación. Esto pasa debido a que existe una preocupación por construir para los eventos, en vez de realizar eventos para hacer uso de las instalaciones.

Ahora bien, nuestros países latinos tienen la tendencia a copiar los modelos de países europeos o norteamericanos, sin embargo se debe tener en cuenta que cada una de las regiones se debe a realidades completamente distintas, desde su cultura y costumbres, hasta su ubicación geográfica, la cual determina la manera en que se comporta el clima en función de las estaciones.

##### **Conferencia: Iluminación Para una Infraestructura Deportiva y su Entorno.**

Hora: 9:45 am

**El Ing. Alexandre Meier**, mostró los avances de la tecnología en función de lograr que las fuentes de luz artificial sean más eficientes. Además las federaciones internacionales de los diferentes deportes son exigentes en lo que respecta a la iluminación de las instalaciones deportivas, es por esto que se recomienda seguir los siguientes lineamientos:

- Las pantallas y el bombillo; para que sean eficientes debe tomarse en cuenta a qué distancia se debe y quiere proyectar la iluminación.
- Se debe tomar medidas técnicas para tratar de no desperdiciar la luz.
- Se recomienda el bombillo de sodio de baja presión, el cual logra la mayor eficiencia.
- El sistema de iluminación con energía solar son muy costosos y su eficiencia no es suficiente para instalaciones grandes.
- Los LEDs no son lo suficientemente eficiente para la iluminación de un estadio.
- Se debe colocar el sistema eléctrico de una manera sencilla y accesible para que en un futuro personas con el conocimiento adecuada puedan mantenerla o repararlas.

## **Conferencia: Programas de Educación, Capacitación y Consultoría Internacional**

Hora: 10:10 am



**El Arq. Carlos Vera Guardia** afirmó en su presentación que en la administración de una instalación debe haber un proceso de mercadeo, estudios de rentabilidad, tipos de usuarios, agentes de financiamiento, mantenimiento de la instalación, calendarios de prácticas para los diferentes grupos, también debe haber personal calificado, supervisión y recopilación de datos, criterios de organización, plan de mantenimiento para los implementos deportivos, tener equipos y materiales adecuados, establecer una planificación en función del beneficio de la comunidad, manejo de riesgos y primeros auxilios, presupuestos para el pago de los servicios, mantenimientos, entre otros. Lo primordial es tener una buena administración para que las instalaciones perduren en el tiempo.

Es por esto que la IASLIM propone una serie de programas de estudio con el fin de hacer más eficiente la organización y administración de los espacios deportivos, entre estos tenemos:

- Cursos de actualización de recursos humanos.
- Cursos y talleres técnicos de capacitación, para trabajadores, técnicos y gerentes del deporte y de las instalaciones.
- Cursos residenciales, como foros, seminarios, entre otros.
- Cursos de formación básica y actualización al personal de servicio sobre nuevas tecnologías.
- Talleres Prácticos y Pasantías.
- Cursos de especialización o diplomado, con una duración máxima de seis a doce meses.
- Maestrías y programas en líneas de una duración de tres años máximo.
- Doctorados, para capacitar a las personas para que desarrollen conocimiento.
- Otros Programas tales como: Intercambios entre distintos países e instalaciones, Sistemas de becas de las universidades afiliadas y de la IASLIM, Apoyo financiero para empleado de la IASLIM, sistemas de seguimiento de los planes de estudios y sistemas en líneas de recomendaciones e instrucciones de la IASLIM.

### **4ta sesión:**

## **Conferencia: Cooperación Internacional, Sistemas de Comunicación y Redes.**

Hora: 3:00 pm

**El Econ. José Jensterle**, expresó que anteriormente el mundo ha estado desarrollándose con visión competitiva, y que la tendencia esta mostrando una importante transformación con una visión basada en el cooperativismo, donde se puedan crear nuevas vías de comunicación y desarrollo.

La cooperación se desarrollara a través de la inclusión de las diferentes redes existentes en todo el mundo y ofreciendo nuestros conocimientos y experiencias a los demás, aplicando una planificación integradora y usando nuevas herramientas donde se garantice la preservación de los recursos naturales.

Los sectores que se deben integrar para lograr una completa cooperación son los de: nivel nacional, nivel regional y continental; y es el nivel continental el que permite unir las regiones y tener comunicación entre ellas, creando un plan para trabajar en cooperación.

La gestión de estructuras deportivas y recreativas también son unas redes que se deben ir trabajando en conjunto y en cooperación. Indudablemente hay que cambiar los paradigmas y desarrollar nuevas redes con visión futurista, con una excelente comunicación, ya que de ésta depende la realización de un plan eficaz y eficiente para nuestro porvenir.

Además; el economista Jozé Jensterle, como secretario general de la IASLIM comprometió a dicha institución para promover los estándares de calidad en las instalaciones deportivas, en función del acceso para personas con capacidades distintas e insertar el tema en los futuros seminarios y congresos de la organización.

### **Conferencia: Inventario, Registros, Estándares y Certificación.**

Hora: 3:45 pm



**El Arq. Jorge Ehlers**, mostró la necesidad que existe en función de que las instalaciones deportivas tengan estándares de calidad para mejorar los servicios ofrecidos, estos son los que van a medir el funcionamiento y estado real de la instalación.

El ponente (Ing. Llop), expresó que la cooperación se basa a través de una buena comunicación y que hay que ponerse de acuerdo para hacer una medición de las instalaciones y saber el estado de funcionamiento, estas mediciones se realizan a través de los estándares.

Los estándares permiten a los usuarios ejercer los derechos y velar por la calidad de las instalaciones acorde a lo ofrecido y para lograr brindarle calidad a los usuarios se deben tener en cuenta una serie de normas; es decir, se debe saber qué se va hacer, para quién se va hacer, las dimensiones y las características que tiene cada uno de los espacios deportivos, las normas de los países, municipios y comunidades.

### **Conferencia: Arquitectura, Recreación y Deporte, La Integración en Venezuela.**

Hora: 5:00 pm

**La Arq. Betty Contraestra** afirmó que es indispensable promover la importancia de una adecuada arquitectura de las instalaciones para el deporte y la recreación, debido a que estos deben estar al alcance de todas aquellas personas con cualquier tipo de discapacidad física y mental, siendo esto un elemento muy importante para la integración social.

De igual forma es importante lograr desde el diseño de la instalación, la integración de todas las personas y expuso algunos parámetros desarrollados en Venezuela, para seguir a la hora del desarrollar un proyecto de construcción de una instalación deportiva, como lo son:

- Las ordenanzas sobre normas para la construcción y adaptación de Edificios e Instalaciones Deportivas, para la inclusión de todas las personas.
- Rampas y accesibilidad para los baños.
- Accesibilidad para la entrada de personas con discapacidad en el transporte público nacional.
- La cátedra de rehabilitación, que se imparte en el Pedagógico de Caracas.
- El Ministerio del Poder Popular para el Desarrollo Urbano, creó una guía para la construcción de edificios.
- La Ley para personas con discapacidad.
- Las asociaciones deportivas, tal como la asociación de deporte sobre sillas de ruedas.
- Los juegos Panamericanos de deporte sobre sillas de ruedas.
- La Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, que en su artículo 103 expresa:  
*"Toda persona tiene derecho a una educación integral, de calidad, permanente y en igualdad de condiciones"*
- El programa de Deportes para Todos que en el Art. 1 dice:  
*"Garantizar el desarrollo integral de personas con discapacidad de manera plena y autónoma de acuerdo con sus capacidades"*

De esta manera se pudo evidenciar diferentes enfoques en torno a una misma área, la de las instalaciones deportivas. Se presentaron ponencias de gerentes, licenciados de educación física, ingenieros, economistas y por supuesto arquitectos, sin embargo todos y cada uno de ellos coinciden en que la problemática que aqueja al manejo de las instalaciones deportivas, radica en la educación. Y es que por desconocimiento de algunos protocolos, es que en la actualidad se puede observar que muchos espacios deportivos y/o recreativos, se encuentran subutilizados, con sistemas de mantenimiento deficientes, sin la adecuada organización, sin normativas de higiene y seguridad, y lo que es todavía más preocupante, sin tener en cuenta al usuario (en sus diferentes manifestaciones).

### **Foro:**

Hora: 6:15 pm

Con la presencia en el presidium de los ponentes que participaron en la tercera y cuarta sesión (**Arq. Omar Carnevali, Arq. Carlos Vera Guardia, Econ José Jensterle, Arq. Jorge Ehlers y la Arq. Betty Contraestra**), se expuso un breve resumen acerca de las **temáticas abordadas en el**

**segundo día de actividades, con la moderación del Lic. Juan Carlos Martínez,** para posteriormente contestar las diferentes preguntas del público asistente.



### **Conclusión final:**

De esta manera se pudo apreciar diferentes enfoques en torno a una misma área, la de las instalaciones deportivas. Se presentaron ponencias de gerentes, licenciados de educación física, ingenieros, diseñadores, economistas y por supuesto arquitectos, sin embargo todos y cada uno de ellos coinciden en que la problemática que aqueja al manejo de las instalaciones deportivas, radica en la educación. Y es por desconocimiento de algunos protocolos, es que en la actualidad se puede observar que muchos espacios deportivos y/o recreativos, se encuentran subutilizados, con sistemas de mantenimiento deficientes, sin la adecuada organización, sin normativas de higiene y seguridad, y lo que es todavía más preocupante, sin tener en cuenta al usuario (en sus diferentes manifestaciones)

Es por esto que la Asociación Internacional de Administración de Instalaciones Deportivas y Recreativas (IASLIM), está comprometida con la formación de talento humano en el área de la infraestructura deportiva. Y con el trabajo integrado que se está materializando con la Universidad Iberoamericana del Deporte, se espera que la región sume esfuerzos en función de mejorar la calidad de vida de todos los grupos poblacionales, a través de la generación de espacios adecuados para la actividad física, recreativa y deportiva.

Comisión de conclusiones

**Prof. dr. Carlos Vera Guardia**

**Prof. Nancy Gonzalez de Sanoja**

**Lic. Juan Carlos Martínez**